

# INFORME DE EVALUACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL

**AL II TRIMESTRE 2024** 

OFICINA DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO
ODP - PUCALLPA 2024



# ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN	03
2.	ASPECTO INSTITUCIONAL	04
	2.1 DE LA EMPRESA	04
	2.2 CORRELACIÓN INSTITUCIONAL	
	2.3 ENTORNO LOCAL Y REGIONAL	05
3.	ASPECTO ECONÓMICO FINANCIERO	05
	3.1 ASPECTO ECONÓMICO	
	3.2 ASPECTO FINANCIERO	
4.	ASPECTO OPERATIVO	05
	4.1 SISTEMA DE CAPTACIÓN Y TRATAM. DE AGUA SUPERFICIAL	
	4.2 SISTEMA DE CAPTACIÓN Y TRATAM. DE AGUA SUBTERRÁNEA	
	4.3 CAPTACIÓN Y DISTRIBUCIÓN	
5.	COMERCIALIZACIÓN	08
	5.1 FACTURACION Y COBRANZA	
	5.2 CONEXIONES	09
6.	OBJETIVOS DE LA EMPRESA	OC
7.	EVALUACION DE CUMPLIMIENTO DE METAS TRIMESTRALES ESTABLECIDAS	S
	PARA EL AÑO 2024	
8.	INDICADORES Y METAS AL II TRIMESTRE DEL AÑO 2024	10
	CONTINUIDAD DEL SERVICIO	
	PRESIÓN	
	NUMERO DE PARAMETROS QUE SUPERAN LOS LMP DEL AGUA	
	ATENCION DE INCIDENCIAS OPERATIVAS DE AGUAATENCION DE INCIDENCIAS OPERATIVAS DE ALCANTARILLADO	
	UND REGISTROS	
	COBERTURA DE AGUA	
	COBERTURA DE ALCANTARILLADO	
	MARGEN OPERATIVO	
	MARGEN NETO	
	RECAUDACIÓN ACUMULADA	
	MOROSIDAD 3 MESES A MAS	
	AGUA NO FACTURADA	12
	ATENCION DE RECLAMOS COMERCIALES MICROMEDICION	
	NIVEL DE EJECUCION DEL PLAN ANUAL DE PROMOCION DE INTEGR	12 12
	PLAN MAESTRO OPTIMIZADO 5to AÑO REGULATORIO	
9.	EJECUCION DE ACTIVIDADES PROGRAMADAS Y EJECUTADAS AL II TRIMEST	RE
	2024	
10.	. FINANCIERAS	15
	. CONCLUSIONES	
	RECOMENDACIONES	
CU	IADRO DE EVALUACION DE ACTIVIDADES – II TRIMESTRE 2024	18
-	GERENCIA GENERAL	
-	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	
-	GESTIÓN COMERCIAL	
-	GESTIÓN OPERACIONAL	
-	CUADRO RESUMEN DE ACTIVIDADES PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL AL II TRIMESTRE 2024	



# EVALUACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL AÑO FISCAL 2024 – II TRIMESTRE

# 1. INTRODUCCIÓN

La Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Coronel Portillo Sociedad Anónima, ha venido desarrollando una Política de Gestión Empresarial acorde a las necesidades de la población, brindado el servicio en forma continua durante el **II Trimestre del año 2024**, teniendo en consideración la mejora sustancial en la calidad de los servicios. Así mismo, cabe indicar que la empresa EMAPACOP S.A. ha venido tomando decisiones que permitieron alcanzar un incremento económico interno, así como impulsar mejorar en la calidad de los servicios de Agua Potable y Alcantarillado que se brinda a la población de Callería, Yarinacocha y Manantay.

El Plan Operativo Institucional, en general busca fortalecer la calidad de los servicios de agua potable y alcantarillado sanitario en nuestra ciudad; creciendo en la continuidad del servicio de agua potable, así como la presión, reducir los volúmenes de agua no facturada, mejoramiento continuo de la gestión administrativa de la empresa, orientar los esfuerzos de cada una de las gerencias de línea y oficinas a objetivos empresariales conjuntos.

Las actividades determinadas por cada una de las unidades orgánicas han surgido de la información proporcionada por cada uno de ellos de la evaluación de los objetivos alcanzados en periodos anteriores y fundamentalmente de la priorización de los objetivos estratégicos, teniendo en cuenta la capacidad operativa con que cuenta nuestra empresa.

El presente Plan Operativo Institucional para el periodo 2024, esté articulado con los objetivos del sector saneamiento y se constituye en el compromiso que involucra a la gestión integral y a todo el personal de la EPS EMPACOP S.A; en tanto identifica las actividades a priorizar y ejecutar las mismas que contribuyen en el logro de los objetivos trazados por la EPS EMAPACOP S.A.

La Oficina de Desarrollo y Presupuesto, tiene la tarea de realizar el seguimiento y evaluación para determinar el avance y logro de las metas planteadas y elaborar los informes de evaluación respectivos.



# 2. ASPECTO INSTITUCIONAL.

#### 2.1. DE LA EMPRESA

#### a) RAZÓN SOCIAL:

Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Coronel Portillo Sociedad Anónima-EMAPACOP S.A.

#### b) BASE LEGAL:

- ✓ Estatuto Social de la EPS EMAPACOP S.A.
- ✓ Directiva N° 0002-2024-EF/50.01 "Directiva de Programación Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria.
- ✓ Decreto Legislativo N° 1280 "Ley Marco de la Gestión y Prestación de los Servicios de Saneamiento.
- ✓ D.S. N° 005-2020-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento del D.L. 1280 "Ley Marco de la Gestión y Prestación de los Servicios de Saneamiento".
- ✓ Ley N° 28411: Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.
- ✓ Ley N° 31953, Ley de Presupuesto del Sector Publico para el año fiscal 2024.
- ✓ Resolución de Consejo Directivo Nº 051-2018-SUNASS-CD, que aprueba la Resolución que establece la Formula Tarifaria, la Estructura Tarifaria por los servicios de agua potable y alcantarillado, así como las metas de gestión que será de aplicación de la EPS EMAPACOP S.A.
- ✓ Resolución de Gerencia General Nº 007-2024-GG-EMAPACOP S.A., "Aprobación del Plan Operativo Institucional 2024".

#### 2.2. CORRELACIÓN INSTITUCIONAL.

a) Entes Rectores: Entre las Entidades Rectoras de las Empresa Prestadora de Servicios se encuentra el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, cuya función está a cargo de la Dirección Nacional de Saneamiento.



- b) Entes Normativos: El ente encargado de normar el desenvolvimiento de las Empresas Prestadoras de Servicio es el Ministerio de Economía y Finanza a través de la Dirección General de Presupuesto Público en lo concerniente a aspectos presupuestales.
- c) Entes Reguladores: La supervisión del trabajo desarrollado o a desarrollar está a cargo de la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS) así como el aspecto de Evaluación General del Desarrollo Empresarial mediante instrumentos tales como el Sistema de Indicadores de Gestión (SIG).
- d) Entes Fiscalizadores: Las Entidades Fiscalizadoras son internas y externas la interna es el Órgano de Control Institucional (OCI), y la externa es la Contraloría General de la Republica, a través de las Normas de Auditoria Gubernamental del Sistemas Nacional de Control.

#### 2.3. ENTORNO LOCAL Y REGIONAL.

El entorno local guarda estrecha relación con la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, así como también con sus Distritos de Callería, Campo Verde, Iparía, Manantay, Nueva Requena y Yarinacocha: siendo a la fecha los distritos de Callería, Manantay y Yarinacocha las zonas que están siendo atendidas con el servicio de Agua Potable y Alcantarillado.

# 3. ASPECTO ECONÓMICO FINANCIERO.

#### 3.1. ASPECTO ECONÓMICO.

El Financiamiento de las actividades programadas se dio básicamente con recursos propios, ingresos por la venta de Agua Potable, Alcantarillado y Servicios colaterales, como también cabe mencionar que, durante los años: 2017, 2018, 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024 la EPS EMAPACOP S.A. recibió Transferencias Financieras con relación al Plan de Acción de Urgencia, que forma parte del Plan de Reflotamiento de la Empresa, compras corporativos, devolución al fondo de Inversiones por un monto total de S/. 39,263,610

#### 3.2. ASPECTO FINANCIERO.

La programación de los ingresos para el ejercicio fiscal 2024 es de **S/. 25,018,333** soles lo cual permitirán financiar las Adquisiciones de Bienes y



Servicios, necesarios para el normal funcionamiento de los servicios que brindamos al **II Trimestre 2024.** 

# 4. ASPECTO OPERATIVO.

En el aspecto operativo se cuenta con una capacidad instalada consistente en:

#### 4.1. SISTEMA DE CAPTACIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUA SUPERFICIAL.

a) Balsa de Captación. - Al termino del II Trimestre del año 2024, la captación de agua cruda superficial continuó realizándose desde el Rio Ucayali, desde la zona ubicada en la Prolongación del Jr. Julio C. Arana, mediante la balsa Pucalipillo. Para dicho proceso, la balsa de captación está equipada con 3 Electrobombas de 125 HP, operando 02 bombas simultáneamente, y una en reserva en forma secuencial con un caudal promedio de 447.56 l/s.

Debido a la baja turbidez del agua cruda se utiliza el coagulante policloruro de aluminio en mayor proporción.

Existieron paralizaciones en la captación del servicio, originando principalmente por problemas operacionales como bombeo a la red por reparación de tubería, problemas en las electrobombas de la balsa, y otros repercutiendo en el caudal de captación y clarificación, en un porcentaje mínimo en el volumen de producción del agua potable.

AÑO 2024												
САРТА	CAPTACIÓN DE AGUA CRUDA POR FUENTE SUPERFICIAL											
	PR	OCESO DE C	APTACION 1	DE AGUA SUPI	ERFICIAL (N	<b>I</b> 3)	CAPTACION 2023 vs. 2024					
		AÑO 2023			AÑO 2024							
MES /AÑO	Captación Total (M³)	Bombeo Promedio (Hora / dia)	Caudal Promedio (Lt. / Seg.)	Captación Total (M³)	Bombeo Promedio (Hora / dia)	Caudal Promedio (Lt. / Seg.)	%					
ENERO	944,150	20.09	421.19	1,027,921	21.04	437.77	8.87					
FEBRERO	856,635	19.94	426.21	1,023,401	22.27	477.55	19.47					
MARZO	991,181	20.46	434.06	1,086,290	22.13	439.87	9.60					
ABRIL	947,403	19.85	441.93	1,048,369	22.24	467.69	10.66					
MAYO	976,289	19.85	441.41	1,062,464	22.05	431.74	8.83					
JUNIO	943,708	20.11	434.45	1,025,669	22.05	430.73	8.68					
PROMEDIO MENSUAL	943,228	20.05	433.21	1,045,686	21.96	447.56	10.86					
TOTAL ACUM.	5,659,366.00	120.30	2,599.25	6,274,114.00	131.78	2,685.35	10.86					

b) Planta de Tratamiento. - Al termino del II Trimestre del año 2024, la producción y tratamiento de agua potable se efectuó por bombeo directo a la red, con un promedio de 21:96 horas, de bombeo y de igual manera se continúa con el horario de distribución de agua de las 05:00 Hrs hasta las 23:00 Hrs, con una capacidad nominal promedio de 447.56 lps.



El volumen de agua cruda superficial captado fue de 6,274,113 M³, de las cuales se tuvieron pérdidas técnicas de 218,951 M³, obteniéndose finalmente un volumen acumulado de 6,055,162 M³ de agua potabilizada que fue distribuida a la población de los sectores 1,2,3.

		PROCESAN	IIENTO Y DIST	RIBUCIÓN DE AC	GUA POTABLE		•
MESES	CAPTACION DE AGUA SUPERFICIAL (M3)	CAPTACION DE AGUA SUPERFICIAL (M3)	PERDIDAS TÉCNICAS (M3)	PERDIDAS TÉCNICAS (M3)	DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE (M3)	DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE (M3)	VARIACIÓN AGUA POTABLE 2023 VS. 2024
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	
ENERO	944,150	1,027,921	34,568	36,351	909,582	991,570	9.01
FEBRERO	856,635	1,023,401	32,165	31,057	824,470	992,344	20.36
MARZO	991,181	1,086,289	22,708	31,929	968,473	1,054,360	8.87
ABRIL	947,403	1,048,369	28,789	35,960	918,614	1,012,409	10.21
MAYO	976,289	1,062,464	31,633	43,611	944,656	1,018,853	7.85
JUNIO	943,708	1,025,669	31,377	40,043	912,331	985,626	8.03
PROM. MENSUAL	943,228	1,045,686	30,207	36,492	913,021	1,009,194	10.53
TOTAL ACUM. 5,659,366		6,274,113	6,274,113 181,240 218,951 5,478,126				10.53

El volumen total distribuido muestra un incremento de 10.53%, con respecto al término del II Trimestre del año 2023, que obtuvo un volumen de 5,478,126 M³.

#### 4.2. SISTEMA DE CAPTACIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUA SUBTERRÁNEA.

Al término del II Trimestre del año 2024, se continuó captando y distribuyendo agua por Fuente Subterránea a través de los siguientes Pozos que a continuación se detalla:

- El Pozo Las Palmeras II
- o El Pozo Jaime Yoshiyama
- o El Pozo Roca Fuerte
- o El Pozo Francisco de Orellana
- o El Pozo César Vallejo
- o El Pozo El Triunfo
- El Pozo Villa El Salvador
- El Pozo Manantay
- o El Pozo Nº 01 Sector 12
- o El Pozo Nº 02 Sector 12
- o El Pozo Nº 03 Sector 12

Totalizando un volumen de **3,249,277 M³.** Como se puede observar en el siguiente cuadro, el volumen se ha incrementado respecto al término del II Trimestre del año 2023 **en 6.05**%.



	AÑO 2024																							
	VOLUMEN DE CAPTACIÓN Y DISTRIBUCIÓN POR FUENTE SUBTERRÁNEA																							
MES /AÑO	POZO LAS PALMERAS M3		POZO JAIME YOSHIYAMA M3		POZO ROCAFUERTE M3		POZO FRANCISCO DE ORELLANA M3			POZO CESAR F VALLEJO M3		POZO EL TRIUNFO M3		'ILLA EL DOR M3	PO MANAN		POZO   SECTO	№ 01 - OR 12	POZO I		POZO   SECTO	№ 03 - OR 12	то	TAL
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
ENERO	68,394	64,385	50,200	49,616	30,035	30,586	58,238	57,979	76,229	68,019	76,905	62,096	43,178	45,540	51,713	74,708	1,623	20,869	2,156	27,870	2,256	30,913	460,927	532,581
FEBRERO	67,123	69,430	48,331	45,517	25,495	27,407	54,209	55,789	67,123	77,527	70,192	64,006	41,130	44,953	47,699	61,669	19,770	18,356	27,878	25,305	27,191	27,784	496,141	517,743
MARZO	73,611	75,444	54,072	54,642	28,725	28,338	59,533	62,191	69,309	83,074	77,925	69,206	44,187	56,204	66,270	70,640	19,652	20,109	27,832	26,927	27,165	30,309	548,281	577,084
ABRIL	70,779	72,202	53,036	52,682	27,700	27,570	58,432	59,508	66,432	78,660	74,417	71,022	41,028	55,320	49,766	51,782	19,778	20,809	27,830	25,450	27,148	28,349	516,346	543,354
MAYO	77,297	73,413	53,962	53,631	28,420	22,365	57,687	60,836	65,576	82,123	83,647	73,239	45,084	46,149	51,012	53,381	19,780	21,152	27,821	24,862	27,140	31,517	537,426	542,668
JUNIO	69,381	69,782	52,514	52,179	27,174	23,584	55,662	62,191	61,544	77,687	75,284	72,053	41,853	46,079	49,948	52,432	17,656	25,166	26,945	25,669	26,756	29,025	504,717	535,847
PROM. MENSUAL	71,098	70,776	52,019	51,378	27,925	26,642	57,294	59,749	67,702	77,848	76,395	68,604	42,743	49,041	52,735	60,769	16,377	21,077	23,410	26,014	22,943	29,650	510,640	541,546
TOTAL ACUM.	426,586	424,656	312,115	308,267	167,549	159,850	343,761	358,494	406,213	467,090	458,370	411,622	256,460	294,245	316,408	364,612	98,259	126,461	140,462	156,083	137,656	177,897	3,063,838	3,249,277

	AÑO 2024																																								
													CA	AUDAI	YH	ORAS I	DE CA	PTA	ZIÓN Y	Y DIS'	ribu	JCIÓN	POR	FUE	ENTE S	UBTE	RRANE	A													
	P	OZO LAS P	ALMERAS	II	POZ	O JAIME	YOSHIYA	IMA	F	OZO ROC	CAFUERTI		POZO FF	RANCISCO	DE ORI	LLANA	POZ	ZO CESA	R VALLEJ	0	PC	DZO EL TI	RIUNFO		POZO VIL	.A EL SAL	VADOR M	3	POZO M	ANANTA	γ	POZ	O Nº 01	- SECTOI	R 12	POZO	Nº 02 - ¹	SECTOR 12	POZO Nº	03 - SE	CTOR 12
MESES	Bom Pron	nbeo nedio	Cau Prom		Bom Prom		Cau Prom		Bom Prom	nbeo nedio	Cau Pron		Bom Prom		Cau Prom		Bomb		Cau Prom		Bomb		Caud		Bombe Promed		Caudal Promedio		ombeo omedio	Cau Prom		Bom		Cau Prom	ıdal nedio	Bombe Prome		Caudal Promedio	Bomber Promed		Caudal romedio
		ıs/Dia	Lt/			s/Dia	Lt/			s/Dia	Lt/		Horas		Lt/		Horas/		Lt/		Horas		Lt/S		Horas/D		Lt/ Sg		oras/Dia	Lt/		Horas			s/Día	Horas/I		Horas/Día	Horas/D		oras/Día
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023 2	024 20	23 2024	202	3 2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023 <b>202</b> 4	2023 20	20	23 2024
ENERO	24.00	24.00	25.54	24.04	24.00	24.00	18.74	18.00	20.09	17.48	15.46	15.68	24.00	24.00	21.74	21.64	24.00	24.00	28.46	26.03	24.00	24.00	28.71	23.18	16.20 1	7.64 23	.84 23.17	16.0	0 24.00	27.57	27.89	11.66	11.09	15.47	15.71	11.24	11.10	21.32 22.58	11.66 12	.00 21.	50 23.08
FEBRERO	24.00	24.00	27.75	27.71	23.79	24.00	20.16	17.00	17.39	17.50	14.54	15.02	24.00	24.00	22.41	22.27	24.00	24.00	27.75	31.76	24.00	24.00	29.01	17.94	16.34 1	7.62 24	.95 24.44	17.0	0 24.00	27.84	24.61	11.22	10.60	15.92	16.61	11.66	14.40	21.70 16.78	11.99 14	.12 21.	11 17.91
MARZO	24.00	24.00	27.48	28.17	23.81	24.00	20.35	20.40	17.42	17.50	14.78	14.88	24.00	24.00	22.23	23.22	24.00	24.00	25.88	31.02	24.00	24.00	29.09	20.96	16.30 1	7.62 24	.26 27.98	17.0	00 24.00	34.93	26.37	11.10	11.40	15.15	15.82	11.87	16.62	21.81 14.50	11.52 14	.90 21.	81 18.22
ABRIL	24.00	24.00	27.31	27.86	24.00	24.00	20.46	20.32	17.50	17.50	14.73	14.59	24.00	24.00	22.54	23.96	24.00	23.50	25.63	30.99	24.00	24.00	28.71	27.40	17.00 1	8.00 28	.46 28.09	17.0	00 18.00	27.11	26.64	11.30	11.20	15.34	17.15	11.06	14.60	21.22 16.10	11.24 15	.00 21.	02 17.50
MAYO	24.00	24.00	28.86	27.41	24.00	24.00	20.15	20.40	17.50	17.50	14.55	11.45	24.00	24.00	21.54	22.71	24.00	24.00	24.48	30.66	24.00	24.00	31.19	27.34	18.04 1	8.00 23	.72 22.97	17.0	00 18.00	26.89	26.57	11.84	11.30	15.00	16.74	11.87	14.70	21.00 15.14	11.57 15	.00 21.	00 18.83
JUNIO	24.00	24.00	26.77	26.92	24.00	24.00	20.16	20.13	17.42	17.50	14.34	12.48	24.00	24.00	21.47	23.99	24.00	24.00	23.74	29.97	24.00	24.00	29.04	27.80	17.00 1	8.00 22	.80 23.70	17.0	18.00	27.20	26.97	11.80	12.00	13.78	16.39	11.53	14.60	21.05 <b>15.5</b> 0	11.80 15	.00 21.	47 <b>17.92</b>
PROM. MENSUAL	24.00	24.00	27.29	27.02	23.93	24.00	20.00	19.38	17.89	17.50	14.73	14.02	24.00	24.00	21.99	22.97	24.00	23.92	25.99	30.07	24.00	24.00	29.29	24.10	16.81 1	7.81 24	.67 25.06	16.8	3 21.00	28.59	26.51	11.49	11.27	15.11	16.40	11.54	14.34	21.35 16.78	11.63 14	.34 21.	32 18.91
TOTAL ACUM.	144.00	144.00	163.71	162.11	143.60	144.00	120.02	116.25	107.32	104.98	88.40	84.10	144.00	144.00	131.93	137.79 1	144.00	143.50	155.94	180.43	144.00	144.00	175.75	144.62	100.88 10	148	150.3	101.0	00 126.00	171.54	159.05	68.92	67.59	90.66	98.42	69.23	86.02	28.10 100.6	69.78 86	5.02 127	.91 113.46



- El Pozo Las Palmeras II, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 424,656 M³ de agua, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 26.92 Lt/seg y 24.00 horas de bombeo. Durante este periodo el volumen total distribuido muestra una disminución de -0.45% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo Jaime Yoshiyama, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 308,267 M³ de agua, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 20.13 Lt/ seg y 24.00 horas de bombeo. En este periodo el volumen total distribuido muestra una disminución de -1.23% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo Roca Fuerte, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 159,850 M³ de agua, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 12.48 Lt/ seg y 17.50 horas de bombeo. En este periodo el volumen total distribuido muestra una disminución de -4.60% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo Francisco de Orellana, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 358,494 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 23.99 Lt/seg y un promedio de 24.00 horas diarias. En este periodo el volumen total distribuido muestra un incremento de 4.29% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo César Vallejo, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 467,090 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 29.97 Lt/seg y un promedio de 24.00 horas diarias. En este periodo el volumen total distribuido muestra un incremento de 14.99% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo El Triunfo, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 411,370 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 27.80 Lt/seg. y un promedio de 24.00 horas diarias. En este periodo, el volumen total distribuido muestra una disminución de -10.20% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo Villa El Salvador, al término del I Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 294,245 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 23.70 Lt/seg. y un promedio de 18.00 horas diarias. En este periodo, el volumen total distribuido muestra un incremento de 14.73% con respecto al II Trimestre del año 2023.



- El Pozo Manantay, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 364,612 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 26.97 Lt/seg. y un promedio de bombeo de 18.00 horas diarias. En este periodo, el volumen total distribuido muestra un aumento de 15.23% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo Nº 01 Sector 12, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 126,461 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 16.39 Lt/seg. y un promedio de bombeo de 12.00 horas diarias. En este periodo, el volumen total distribuido muestra un incremento de 28.70% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo Nº 02 Sector 12, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 156,083 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 15.56 Lt/seg. y un promedio de bombeo de 14.60 horas diarias. En este periodo, el volumen total distribuido muestra un incremento de 11.12% con respecto al II Trimestre del año 2023.
- El Pozo Nº 03 Sector 12, al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una captación acumulada de 177,897 M³ de agua subterránea, el cual fue bombeado directamente a la red de distribución con un caudal promedio mensual de 17.92 Lt/seg. y un promedio de bombeo de 15.00 horas diarias. En este periodo, el volumen total distribuido muestra un incremento de 29.23% con respecto al II Trimestre del año 2023.

#### 4.3. CAPTACIÓN Y DISTRIBUCIÓN

Al término del II Trimestre del año 2024, se ha captado un volumen de agua de **9,523,390 M**<sup>3</sup> mediante fuente superficial y subterránea (balsa de captación y Pozos respectivamente), distribuyéndose un volumen **de 9,304,239 M**<sup>3</sup>, obteniendo una perdida técnica de **219,151 M**<sup>3</sup>.

V	DLUMEN TOTA	AL DISTRIBUII	DO Y PRODU	CIDO (M3)	
MES /AÑO	CAPTACION SUPERFICIAL TOTAL M3	CAPTACION SUBTERRANEA TOTAL M3	PERDIDAS TECNICAS TOTAL M3	TOTAL DISTRIBUIDO M3	TOTAL PRODUCIDO M3
ENERO	1,027,921	532,581	36,551	1,523,951	1,560,502
FEBRERO	1,023,401	517,743	31,057	1,510,087	1,541,144
MARZO	1,086,289	577,084	31,929	1,631,444	1,663,373
ABRIL	1,048,369	543,354	35,960	1,555,763	1,591,723
MAYO	1,062,464	542,668	43,611	1,561,521	1,605,132
JUNIO	1,025,669	535,847	40,043	1,521,473	1,561,516
PROM. MENSUAL	1,045,686	541,546	36,525	1,550,707	1,587,232
TOTAL ACUM.	6,274,113	3,249,277	219,151	9,304,239	9,523,390



Cabe resaltar que el agua potable distribuida desde la Planta de Tratamiento y pozos, cumplió satisfactoriamente con las normas de calidad exigidos por SUNASS.

# 5. COMERCIALIZACIÓN.

#### **5.1. FACTURACION Y COBRANZA**

Al término del II Trimestre del año 2024, la **Facturación Total** alcanzó el monto acumulado de **S/ 11,380,811** soles, evidenciando un incremento de **0.33%** en relación al término del II Trimestre del año 2023.

Al término del II Trimestre del año 2024, se obtuvo una **Recaudación Total** de S/ 11,523,561 soles, evidenciando un incremento de 5.75% en comparación al termino del II Trimestre del año 2023.

	FACTURACION VS COBRANZA 2024 (S/.)														
	TODO CONCEPTO														
MESES	FA	CTURACIÓN		(	OBRANZA										
	AÑO 2023	AÑO 2024	VARIACIÓN (%)	AÑO 2023	AÑO 2024	VARIACIÓN (%)									
ENERO	1,928,782.47	1,996,530.24	3.51	1,788,687.00	1,992,535.35	11.40									
FEBRERO	1,768,352.30	1,813,845.23	2.57	1,712,305.61	1,901,828.30	11.07									
MARZO	1,949,898.73	1,840,647.92	-5.60	1,953,526.71	1,858,020.79	-4.89									
ABRIL	1,894,096.67	2,041,144.50	7.76	1,683,974.74	1,946,453.18	15.59									
MAYO	1,933,036.45	1,905,575.11	-1.42	1,962,083.13	1,978,476.76	0.84									
JUNIO	1,868,951.60	1,783,068.06	-4.60	1,796,663.88	1,846,246.41	2.76									
PROM. MENSUAL	1,890,520	1,896,802	0.33	1,816,207	1,920,593	5.75									
TOTAL ACUM. 11,343,118 11,380,811 0.33 10,897,241 11,523,561 5.75															

#### 5.2. CONEXIONES

Unos de las acciones principales de la EPS, es fortalecer el catastro comercial, el cual nos permitirá tener registrados a todos los clientes de agua potable y alcantarillado, reales, así como incrementar nuevos usuarios, promoviendo la venta de servicios de agua potable y alcantarillado, reduciendo usuarios en situación de inactivos; y controlando adecuadamente la atención de los reclamos interpuesto por los clientes de acuerdo a lo establecido en el Reglamentos de Calidad de Servicios de Saneamiento y Reglamento General de Reclamos de Usuarios de Servicio de Saneamiento.



	CONEXIONES TOTALES													
MES /AÑO			AÑO	2024										
WES / ANO	CONEXIONES DE AGUA	CONEXIONES DE ALCANTAR	AGUA INACTIVAS	ALCANT INACTIVAS	TOTAL AGUA	TOTAL ALCANT								
ENERO	27,493	28,343	8,819	6,542	36,312.00	34,885.00								
FEBRERO	27,627	28,337	8,936	6,656	36,563.00	34,993.00								
MARZO	27,709	28,344	8,973	6,719	36,682.00	35,063.00								
ABRIL	29,326	29,026	7,473	6,426	36,799.00	35,452.00								
MAYO	29,452	29,126	7,377	6,325	36,829.00	35,451.00								
JUNIO	29,497	29,131	7,260	6,285	36,757.00	35,416.00								
PROM. MENSUAL	28517	28718	8140	6492	36657	35210								
TOTAL ACUM.	171,104	172,307	48,838	38,953	219,942	211,260								

Al término del II Trimestre del año 2024, la cobertura instalada alcanzó un promedio de **28,517** conexiones activas de agua potable y **28,718** conexiones activas de desagüe, llegando a totalizar **57,235** conexiones activas entre agua y desagüe y **14,632** conexiones de agua y desagüe en condición de inactivas, teniendo un total de **71,867** conexiones.

El incremento de las conexiones activas se debe principalmente a la activación de nuevos usuarios y atención de solicitudes de uso de los servicios y en menor cuantía en nuevas conexiones vendidas, por los trabajos realizados en el área de catastro, además de incrementar con registro de usuarios del sector 12.

# 6. OBJETIVOS DE LA EMPRESA.

Entre los principales Objetivos Estratégicos Institucional tenemos:

- 6.1. Promover la calidad y sostenibilidad de los servicios de saneamiento de los prestadores:
  - Garantizar la calidad y continuidad de los servicios de saneamiento que administra la EPS.
  - > Promover la ampliación del servicio a la población.
  - Asegurar la sostenibilidad financiera de la EPS.
- 6.2. Orientar en la elaboración de planes a los prestadores de los servicios de saneamiento:
  - Lograr la Sostenibilidad de los sistemas de saneamiento.



# 7. <u>Evaluación de cumplimiento de metas trimestrales</u> establecidas para el año 2024.

# 7.1. Contenido del Plan Operativo

a) El POI para el presente año establecido 4 Objetivos estratégicos, 11 Objetivos Específicos y 17 Indicadores de accesos a los servicios, calidad, eficiencia y sostenibilidad, con sus respectivas metas físicas.

OB	JETIVOS , INDICADORES Y ME	TAS AL AÑO FISCAL 2024	
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL POI	INDICADORES	META FISICA PROGRAMADA 2024
		Continuidad Promedio	18.80
	OE 1.1 Manejo adecuado y tecnificado de la	Presión Promedio	14.55
OE.1 Garantizar la Calidad y sostenibilidad de los	producción, distribución y calidad del agua para los usuarios de la EPS.	Numeros de parámetros que superan los LMP del agua	0
servicios de Saneamiento que administra la EPS		Atención de incidencias operativas de agua	82
	OE 1.2 Manejo Adecuado y tecnificado de la	Atención de incidencias operativas de alcantarillado	82
	recolección, conducción y tratamiento de las agua residuales para los usuarios de la EPS.	UND registrados	100
OE.2 Promover la	OE 2.1 Promover proyectos de inversión para incrementar la infraestructura de agua y brindar el servicio a la población.	Cobertura de Agua	48.40
Ampliación del Servicio a la Población	OE 2.2 Promover proyectos de inversión para incrementar la infraestructura de alcantarillado y brindar el servicio a la población.	Cobertura de Alcantarillado	52.00
	OF 24 Outining it is do Coates on In FDC	Margen Operativo	10.00
	OE.3.1 Optimización de Costos en la EPS.	Margen Neto	3.00%
052 Assessments	OF 2.2 leavements de las leavess	Recaudacion Acumulada	100
OE.3 Asegurar la Sostenibilidad Financiera	OE 3.2 Incremento de los Ingresos	Morosidad de 3 meses a mas	5.02
de la EPS	OE 3.3 Ejecutar un Plan de Reducción de Perdidas operativas y comerciales.	Agua No Facturada	38
	OE 3.4 Eficiencia en la gestión de atención al usuario.	Densidad de reclamos comerciales	2
	OE 3.5 Promgrama de Micromedición implementado por la EPS.	Micromedición	80
OE.4 Lograr la	OE 4.1 Asegurar la ejecución de las trasnferencias de OTASS	Nivel de ejecución de las transferencias financieras	100%
sostenibilidad de los sistemas de saneamiento	OE 4.2 Asegurar el cumplimiento de las inversiones de la empresa.	Ejecución de Plan de Inversiones	100%

# 7.2. Seguimiento de las metas físicas y financieras

La ejecución trimestral de la evaluación al término del II Trimestre del año 2024, según lo programado Versus lo ejecutado de las metas de Gestión, se detallan en el siguiente cuadro, habiendo alcanzado un cumplimiento de meta es de 81.15%



EVALUACIÓ		APLIMIENTO DE OBJETIVOS IETAS 2024	S, INDIC	CADORI	ES Y
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL POI	INDICADORES	META FISICA PROG. 2024	META EJEC. II TRIM 2024	AVANCE%
		Continuidad Promedio	18.80	18.69	99.41
	OE 1.1 Manejo adecuado y tecnificado	Presión Promedio	14.55	14.80	100
OE.1 Garantizar la Calidad y sostenibilidad de los servicios de	de la producción, distribución y calidad del agua para los usuarios de la EPS.	Numeros de parámetros que superan los LMP del agua	0	0.00	100
Saneamiento que		Atención de incidencias operativas de agua	82	72.01	87.82
administra la EPS	OE 1.2 Manejo Adecuado y tecnificado de la recolección, conducción y	Atención de incidencias operativas de alcantarillado	82	86.35	100
	tratamiento de las agua residuales para los usuarios de la EPS.	UND registrados	100	100	100
OE.2 Promover la	OE 2.1 Promover proyectos de inversión para incrementar la infraestructura de agua y brindar el servicio a la	Cobertura de Agua	48.40	49.37	100
Ampliación del Servicio a la Población	OE 2.2 Promover proyectos de inversión para incrementar la infraestructura de alcantarillado y brindar el servicio a la	Cobertura de Alcantarillado	52.00	46.46	89.35
	OF 24 Outlining of the de Contra on In EDC	Margen Operativo	10.00	9.41	94.10
	OE.3.1 Optimización de Costos en la EPS.	Margen Neto	3	2.20	73.33
052 Assessments	05.2.2 In accounts the last Income.	Recaudacion Acumulada	100	92.12	92.12
OE.3 Asegurar la Sostenibilidad	OE 3.2 Incremento de los Ingresos	Morosidad de 3 meses a mas	5.02	0.08	1.59
Financiera de la EPS	OE 3.3 Ejecutar un Plan de Reducción de Perdidas operativas y comerciales.	Agua No Facturada	38	47.68	79.70
	OE 3.4 Eficiencia en la gestión de atención al usuario.	Densidad de reclamos comerciales	2	2.28	100
	OE 3.5 Promgrama de Micromedición implementado por la EPS.	Micromedición	80	63.83	79.79
OE.4 Lograr la	OE 4.1 Asegurar la ejecución de las trasnferencias de OTASS	Nivel de ejecución de las transferencias financieras	100	76.66	76.66
sostenibilidad de los sistemas de saneamiento	OE 4.2 Asegurar el cumplimiento de las inversiones de la empresa.	Ejecución de Plan de Inversiones	100	5.63	5.63
	LOGR	OS AL II TRIMESTRAL AL 2024			81.15

# **8. INDICADORES Y METAS AL II TRIMESTRE 2024**

#### ✓ Continuidad de Servicio.

Existe la necesidad de mejorar la calidad del servicio que se brinda a la población, incrementando el tiempo de distribución de agua potable. Por tal razón, al término del **II Trimestre del año 2024**, se programó una meta de **18:80** horas/día; logrando alcanzar una ejecución de **18.69** horas/día, por lo que se tiene un avance de meta de **99.41%**.

#### ✓ Presión de Servicio.

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se programó una meta de **14:55 m.c.a**, logrando alcanzar una ejecución de **14.80 m.c.a**, por lo que se tiene un de avance de meta de **100**%



#### ✓ Números de parámetros que superan los LMP del agua.

Al término del **II Trimestre del año 2024,** este indicador tiene como meta programada el **0%.** 

#### √ Atención de Incidencias Operativas de Agua

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se programó una meta de **82.00%**, logrando alcanzar una ejecución de **72.01%**, cumpliendo la meta programada al **87.82%** 

#### √ Atención de Incidencias Operativas de Alcantarillado

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se programó una meta de **82.00%**, logrando alcanzar una ejecución de **86.35%**, cumpliendo la meta programada al **100%** 

#### ✓ UND Registrados

Al término del **II Trimestre del año 2024,** se programó alcanzar el **100%** de los Usuarios No Domésticos (UND) existentes registrados, logrando alcanzar una ejecución de **100%**, cumpliendo la meta programada al **100%**.

#### ✓ Cobertura de Agua.

Para la culminación del **II Trimestre del año 2024**, se programó alcanzar una cobertura de agua de **48.40%**, sobre la base poblacional de 415,290 habitantes que comprende a los distritos de Callería, Yarinacocha y Manantay; y alcanzando una ejecución de **49.37%** en la cobertura de agua potable, logrando alcanzar la meta programada al **100%**, cabe indicar que, en el presente año, se actualizo el número de población estimada al año 2023 – INEI.

#### ✓ Cobertura de Alcantarillado

Para la culminación del **II Trimestre del año 2024** se programó alcanzar una cobertura de alcantarillado de **52%**, sobre la base poblacional de **415,290** habitantes que comprende los distritos de Callería, Yarinacocha y Manantay; alcanzando una ejecución de **46.46%** en la cobertura de desagüe, logrando un avance de meta del **89.35%**, cabe indicar que, en el presente año, se actualizo el número de población estimada al año 2023 – INEI.



#### √ Margen Operativo

Para optimizar los costos operativos totales y al término del **II Trimestre del año 2024,** se programó una meta de **10%,** alcanzando una ejecución de **9.41%,** logrando un avance de meta del **94.10%** 

#### ✓ Margen Neto

Para optimizar los costos operativos totales y al término del **II Trimestre del año 2024**, se programó una meta de **3%**, alcanzando una ejecución de **2.20%**, logrando un avance de meta del **73.33%** 

#### ✓ Recaudación Acumulada

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se tiene programado alcanzar el **100%** de la recaudación acumulada, logrando alcanzar una ejecución de **92.12%**, por lo que se tiene un avance de meta de **92.12%** 

#### ✓ Morosidad 3 meses a más

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se tiene programado recuperar el **5.02%** de la deuda de 3 meses a más, alcanzando una ejecución trimestral de meta del **0.08%**, por lo que se tiene existe una disminución de **1.59%**.

#### ✓ Agua No Facturada

Al término del **II Trimestre del año 2024,** se tiene programado alcanzar una meta del **38%** de agua no facturada, alcanzando una ejecución de meta de **47.68%**, cumpliendo la meta programada al **79.70%**.

#### ✓ Densidad de Reclamos Comerciales

Al término del **II Trimestre del año 2024,** se tiene programado alcanzar una meta de **2%**, obteniendo en este mes una ejecución de **2.28%** de reclamos atendidos, logrando así alcanzar la meta programada al **100%**.

#### ✓ Micromedición

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se tiene programado obtener un porcentaje en Micromedición de **80%**, obteniendo una ejecución mensual de **63.83%**, por lo que se logró un avance de meta del **79.79%**.



#### √ Nivel de Ejecución de las transferencias financieras

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se tiene programado obtener un porcentaje de **100%**, obteniendo una ejecución trimestral de **76.66%**, por lo que se tiene un avance de meta de **76.66%**.

#### √ Ejecución del Plan de Inversiones

Al término del **II Trimestre del año 2024**, se tiene programado obtener un porcentaje de **100**% obteniendo un resultado de **5.63**%, por lo que se tiene un avance de meta de **5.63**%

# 9. Cumplimiento de avance del PMO 5to. Año Regulatorio

El Cumplimiento de las metas de gestión con relación al Quinto año Regulatorio, de acuerdo a lo establecido en la Resolución de Consejo Directivo Nº 030-2022-SUNASS-CD, correspondiente al mes Enero 2024, la EPS EMAPACOP S.A. llego a obtener un resultado de **97.16%**, en base a 7 indicadores establecidos para el presente año, el cual es el terminó del quinquenio 2019 – 2023, se detalla en el siguiente cuadro:

							РМО	2019-2	2023											
			ME	TA								EJE	CUCION							
N°	Metas de Gestión	Unidad de Medida	META ACUMULADA ALAÑO 5	META ALCANZAD A ACUMUL.AL AÑO 4	AÑO 5 FEBRERO 2023	AÑO 5 M ARZO 2023	AÑO 5 ABRIL 2023	AÑO 5 M A Y O 2023	AÑO 5 JUNIO 2023	AÑO 5 JULIO 2023	AÑO 5 AGO 2023	AÑO 5 SET 2023	AÑO 5 OCT 2023	AÑO 5 NOV 2023	AÑO 5 DIC 2023	AÑO 5 ENERO 2024	Total. Ejecut. Año 5	% ICI Año 5	Total. Ejecut. Acum. Al Año 5	% ICI A CUM UL. Al Año 5
1	Incremento Anual de Conexiones de Agua Potable	Nº	780	1026	16	17	10	13	16	20	27	18	32	27	20	33	249	31.92	1275	100
2	Incremento Anual de Conexiones de Alcantarillado	Nº	765	741	25	25 14 9 11 17 19 19 15 22 24 16 26 217											28.37	958	100	
3	Incremento Anual de Nuevos Medidores.	Nº	4000	2469	107	328	268	156	-	-	-		-	-	-	164	859	100	3328	83.20
4	Incremento Anual de conexiones activas de Agua	Nº	900	100	1164	1494	1299	1349	1374	1514	1687	1869	1975	2022	2215	2157	2157	100	2257	100
5	Catastro Comercial de Agua Potable y Alcantarillado.	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
6	Catastro Técnico de Agua Potable y Alcantarillado.	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
7	Relacion de trabajo	%	85	91.88	91.46	92.72	87.68	92.24	91.63	91.85	90.59	89.55	91.08	91.26	92.13	87.68	92.13	92.26	87.68	96.94
INDICE DE CUMPLIMIENTO AL MES DE ENERO DEL 2024 78,94												78.94		97.16						

Cabe indicar que en este mes de Enero 2024 culminó el Quinto año Regulatorio del Plan Maestro Optimizado.

# 10.<u>financieras.</u>

Las trasferencias financieras por parte de OTASS permitirán ampliar la capacidad adquisitiva de los bienes y servicios, los cuales llevan a mejorar la calidad de los servicios prestados por la Empresa, garantizando de esta manera el suministro constante de nuestros servicios a la población usuaria.

Al termino del II Trimestre del año 2024, se vinieron desarrollando acciones con relación a dichas transferencias, por lo que al mes de Junio 2024 se cuenta con un avance financiero por un monto total de S/ 24,548,847.41 que incluye pagos,



correspondiente a un **76.66%** del monto total transferido en los años 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 **(S/ 32,022,884.13)**.

# 11. CONCLUSIONES.

- Las actividades desarrolladas han permitido alcanzar en algunos de los indicadores las metas establecidas para el año fiscal 2024.
- Los logros alcanzados al termino del II trimestre del año 2024, corresponden a las gestiones realizadas por la EPS y con el apoyo brindado por el OTASS
- Al termino del II trimestre del año 2024, es importante analizar los resultados de Gestión obtenidos, en base a 17 indicadores establecidos, el cual se llegó a un cumplimiento de meta global de **81.15%.**
- Siendo Seis (06) indicadores que obtuvieron un cumplimiento de meta al 100%, los cuales son: Presión Promedio, Números de parámetros que superan los LMP del agua, Atención de incidencias operativas de alcantarillado, UND registrados, Densidad de reclamos comerciales, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

INDICADORES	META ANUAL PROGRAMADA 2024	META EJECUTADA II TRIM 2024	AVANCE (%)
Presión Promedio	14.55	14.80	100
Numeros de parámetros que superan los LMP del agua	0.00	0.00	100
Atención de incidencias operativas de alcantarillado	82	86.35	100
UND registrados	100.00	100.00	100
Cobertura de Agua	48.40	49.37	100
Densidad de reclamos comerciales	2.00	2.28	100

Siendo Once (11) indicadores que no alcanzaron el 100% de cumplimiento, los cuales son: Continuidad Promedio (89.35%), , Atención de incidencias operativas de agua (87.82%), Cobertura de Alcantarillado (89.35%), Margen Operativo (94.10%), Margen Neto (73.33%), Agua No Facturada (79.70%), Recaudación Acumulada (92.12%), Morosidad de 3 meses a mas (1.59%), Micromedición (79.79%), Nivel de Ejecución de las transferencias financieras (76.66%), Ejecución de Plan de Inversiones (5.63%), tal como se muestra en el siguiente cuadro:



INDICADORES	META ANUAL PROGRAMADA 2024	META EJECUTADA II TRIM 2024	AVANCE (%)
Continuidad Promedio	52.00	46.46	89.35
Atención de incidencias operativas de agua	82	72.01	87.82
Cobertura de Alcantarillado	52	46.46	89.35
Margen Operativo	10	9.41	94.10
Margen Neto	3	2.2	73.33
Recaudacion Acumulada	100	92.12	92.12
Morosidad de 3 meses a mas	5.02	0.08	1.59
Agua No Facturada	38	47.68	79.70
Micromedición	80	63.83	79.79
Nivel de ejecución de las transferencias financieras	100	76.66	76.66
Ejecución de Plan de Inversiones	100	5.63	5.63

# 12. RECOMENDACIONES

A los responsables de la Gestión Operacional, Comercial y Administrativo conjuntamente con sus equipos de trabajo, adopten las medidas preventivas y correctivas para que permitan mejorar con los resultados de las metas programadas, y alcanzar los informes oportunamente a fin de que esta Oficina logre presentar la documentación en el plazo establecido, ya que al término del II trimestre del 2024 no se cumplió con todas las metas programadas, asimismo una Gerencia logró el cumplimiento de todas sus actividades al 100%.

# CUADRO DE EVALUACION DE ACTIVIDADES PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2024 – II TRIMESTRE 2024

#### **GERENCIA GENERAL**

EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS EMAPACOP S.A.															
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	ACCIONES ESTRATEGICAS	INDICADOR	LÍDER DE EQUIPO	OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL POI (EPS)	NOMBRE ACTIVIDADES EMPRESARIALES	PROGRAMACIÓ NII TRIM 2024	EJECUCIÓN II TRIMESTRE 2024	AVANCE%							
					Realizar monitoreo de la calidad de agua analisis físicos y quimicos en laboratorios acreditados.	50	50	100							
	AE.1.1 Manejo Adecuado y tecnificado de la producción,	Número de parámetros que	Oficina de Aseguramiento de la		Toma de muestra inopinada para los usuarios no domesticos, según los VMA.	50	50	100							
OE1 Garantizar la	distribución y calidad del agua para los usuarios de la EPS.	stribución y calidad del agua   superan los LMP del agua	superan los LMP del agua	superan los LMP del agua	Calidad	Servicio	Implementación de metodologia analisis, equipos y reactivos necesarios para el desarrollo de la determinación del parametro	50	50	100					
calidad y continuidad de los servicios de saneamiento que					Analisis mensual de los parametros de la calidad de agua potable	50	50	100							
administra EPS.					Identificación y registro de UND	28	28	100							
	AE. 1.2. Manejo adecuado y tecnificado de la recolección,		Oficina de Aseguramiento de la Calidad		Actualización de UND	60	60	100							
	conducción y tratamiento de las agua residuales para los usuarios de la FPS.	UND registrados										Optimizar el Sistema de Alcantarillado	Monitoreo Inopinado	20	75
	usualius de la EPS.				Informar /sensibilizar a UND a normativa VMA	90	75	83							
Sostenibilidad de los	AE. 4.1 Asegurar la ejecución de las transferencias del OTASS.	Nivel de ejecución del "Plan Anual de Promoción de Integraciones Territoriales"	Gerencia General	Mejorar la integración de prestadores	Cumplir con las actividades que señala el Plan en el período establecido	2	2	100							
								98							



# **GESTIÓN COMERCIAL**

EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS EMAPACOP S.A.									
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	ACCIONES ESTRATEGICAS	INDICADOR	TIPO DE CALCULO	LÍDER DE EQUIPO	OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL POI	NOM BRE ACTIVIDADES EMPRESARIALES	PROGRAMA CIÓN II TRIMESTRE 2024	EJECUCIÓN II TRIMESTRE 2024	AVANCE%
						Plan de Reducción de Cartera	1.5	0.49	33
		Recaudación Acumulada	Directo Acumulado	Oficina de Cobranzas		Ejecutar eficientemente los cortes y rehabilitaciones programados	7200	12733	100
						Tercerización de los cortes y Rehabilitaciones	4000	0.00	0
	AE.3.2 Incremento de los Ingresos				Mejorar los Ingresos	Suscribir convenios de fraccionamiento de deuda con usuarios deudores, a fin de reducir la morosidad existente	420	1272.00	100
		Morosidad 3 meses a mas	Inverso Acumulado	Oficina de Cobranzas		Campaña de sensibilización a usuarios inactivos con deuda	6	6.00	100
						Sinceramiento y quiebre de las deudas incobrables	2	0.00	0
						Plan Boquichico	6	6.00	100
	AE3.3 Ejecutar un Plan de Reducción de perdidas Operativas y Comerciales		Inverso Acumulado	Oficina de Catastro Comercial, Medición y Facturación.	Reducir las Perdidas	Venta de nuevas conexiones de agua potable	180	235.00	100
OE 3. Asegurar la						Registro de Conexiones Nuevas de agua Potable instalados por proyectos	600	586.00	98
Sostenibilidad Financiera de la EPS.						Levantamiento de información y actualización del catastro comercial	50	50.00	100
						Detección y regularización de conexiones clandestinas de agua potable	120	155.00	100
						Campaña de sensibilización a usuarios inactivos	50	50.00	100
		A.E.3.4 Eficiencia en la Atención de gestión en atención al reclamos	Inverso	Oficina de Atención al Ciente		Reclamos Atendidos	174	663.00	100
	A.E.3.4 Eficiencia en la gestión en atención al					Encuesta de Satisfacción	170	534.80	100
	usuario	comerciales	Puntual	Atericion di Gente		Tiempo de atención de los reclamos Comerciales	38	50.00 1 155.00 1 50.00 1 663.00 1 534.80 1 93.00 1	100
	AE 3.5 Programa de Micromedición M Implementado en la EPS.	medición Micromedición	Directo Puntual	Oficina de Catastro Comercial, Medición y Facturación.		Instalación de medidores en conexiones Vegetativas	180	93.00	52
						Monitorear y evaluar a los clientes de la Categoria comercial	180	183.00	100
						Instalación de medidores por PMO	0	119.00	0
				2212.0001.		Renovación de parque de medidores	180	1103.00	100
			1			ı		•	78.00

#### **GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS EMAPACOP S.A.									
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	ACCIONES ESTRATEGICAS	INDICADOR	LÍDER DE EQUIPO	OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL POI	NOMBRE ACTIVIDADES EMPRESARIALES	PROGRAMAC IÓN II TRIMESTRE 2024	EJECUCIÓN II TRIMESTRE 2024	AVANCE %	
			Gerencia Administrativa  Mejorar la Infraestructura y bienes.	Ejecutar poceso de baja patromonial que forman parte del inventario patrimonial de la EPS	1	0	0		
		Margen Operativo		Infraestructura y	Control y Reduccion de los Costos de operación	6	6	100	
OE 3. Asegurar la Sostenibilidad Financiera de la EPS.	AE.3.1 Optimización de				Actividades Comerciales para el incremento de los ingresos por servicios	2	3	100	
	Costos en la EPS.	Margen Neto	Gerencia Administrativa		Ejecutar poceso de baja patromonial que forman parte del inventario patrimonial de la EPS	1	0	0.00	
					Control y Reduccion de los Costos de operación	6	6	100	
					Actividades Comerciales para el incremento de los ingresos por servicios	2	3	100	
	Sostenibilidad de los cumplimiento de las Pla					Ejecución de la cartera de inversiones de la empresa	40	9.54	23.85
•		Ejecución del Plan de Inversión	Gerencia Administrativa	Optimizar los Costos	Avance del presupuesto de inversiones	50	52.18	100	
olocoli ad da locali ad lice	and an	2.7.0101011			Inclusión al Sistema O-Transfer	0	0	100	
								69.32	



#### **GESTION OPERACIONAL**

		EMPRESA	S PRESTADO	DRAS DE SER	EVICIOS EMAPACOP S.A.			
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	ACCIONES ESTRATEGICAS	INDICADOR	LÍDER DE EQUIPO	OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL POI	NOMBRE ACTIVIDADES EMPRESARIALES	PROGRAMAC IÓN II TRIMESTRE 2024	EJECUCIÓN II TRIM ESTRE 2024	AVANCE %
			Oficina de		Mantenimiento a los sistemas Mecánicos, Neumáticos, Eléctricos, Electrónicos e Instrumentación (PTAP y Pozos)	6	6	100
		Continuidad	Distribución y Recolección		Ejecución y sectorización progresiva de los sectores 1A, 7, 4 y 8	3	3	100
					Mantenimiento de valvulas (RED, PTAP y POZOS)	1 1 100 2 2 100 2 1 50 1086 1122 103 72 72 100	1	100
	AE.1.1 Manejo Adecuado y tecnificado de la		Oficina de	Maiore la Calidad del	Rehabilitación, cambio, renovación de tuberías de agua potable		100	
OE.1 Garantizar la	producción, distribución y calidad del aqua para los	Presión	Distribución y Recolección	Mejorar la Calidad del Servicio	Instalación de valvulas rompe presiones	2	1	50
calidad y continuidad de los	usuarios de la EPS.				Toma de presiones en las zonas de abastecimiento según Metodología SUNASS	1086	1122	103
servicios de saneamiento que		Atención de incidencias operativas de agua	Oficina de Distribución y Recolección		Implementar el registro de las roturas del mes	72	72	100
administra EPS.					Identificar las zonas criticas de mayores insidensias para cambio y/o rehabilitación de tuberias	4	4	100
					Automatizar el proceso de registros de roturas por distrito, diametro, tipo de tuberia u otros	50	50	100
	AE. 1.2. Manejo adecuado y tecnificado de la	Atención de	Oficina de	Optimizar el Sistema de Alcantarillado	Rehabilitación, cambio, renovación de tuberías de alcantarillado	12.5	12.5	100
	recolección, conducción y tratamiento de las agua	incidencias operativas de	Distribución y Recolección		Programa de Sensibilización uso de alcantarillado	2	2	100
	residuales para los usuarios alcantarillado de la EPS.	Recolection		Control de Atención de Reclamos por Alcantarillado	6	4	66.67	
	AE 2.1. Promover proyectos	etos		Mejorar la Cobertura	Construcción de nueva fuente de abastecimiento en el sector 14	0	0	0
	de inversión para incrementar la	Cobertura de agua	G. Operaciones		Recepción de Obra Sector 12	0	0	0
	infraestructura de agua y brindar el servicio a la	Cobertura de agua	O. Operaciones	de agua potable	Actualización del Catastro Comercial	48	0	0
OE. 2 Promover la ampliación del servicio a la población. AE 2.1.	población.				Suscripción de Convenio de Operación y Mantenimiento Sector 10	1	0	0
	AE 2.1. Promover proyectos de inversión para incrementar la infraestructura de alcantarillado y brindar el	Cobertura de alcantarillado		_	Actualización del Catastro Comercial	48	0	0
,			G. Operaciones	Mejorar la Cobertura de alcantarillado	Construcción de nueva fuente de abastecimiento en el sector 14	1	0	0
					Recepción de Obra Sector 12	4	0	0
	servicio a la población.				Suscripción de Convenio de Operación y Mantenimiento Sector 10	1	0	0
					<u> </u>			56.00

# CUADRO RESUMEN DE ACTIVIDADES PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL II TRIMESTRE 2024.

Como se puede observar en el cuadro resumen el porcentaje de cumplimiento la Gerencia General logró alcanzar el 98.15%, sin embargo, la Gerencia Comercial logró alcanzar el 78% y la Gestión Administración y Finanzas Alcanzó el 69.32%, y la Gerencia de Operaciones logró alcanzar el 56%.

C	CUADRO RESUMEN CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES						
Nō	DEPENDENCIA	META ALCANZADA (%)					
1	Gerencia General	98.15					
2	Gerencia de Administracion y Finanzas	69.32					
3	Gerencia Comercial	78.00					
4	Gerencia Operacional	56.00					